

IL PIANO della PERFORMANCE del CLUB ALPINO ITALIANO Triennio 2023 - 2025

Il Piano della Performance per il triennio 2023 – 2025 per il CAI, Club Alpino Italiano, è redatto in applicazione dell'art.10 D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", come modificato dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 74, tenuto conto delle innovazioni introdotte con l'art. 6 del D.L. 80/2021, con il DPR 81/2022 e con il DM 132/2022.

Scheda anagrafica del CAI.....	2
Le priorità politiche.....	4
Gli obiettivi del Club Alpino Italiano	7
Dalla performance organizzativa alla performance individuale.....	10

Approvato con atto del Comitato Direttivo Centrale n° 76 del 24 marzo 2023

Scheda anagrafica del CAI

Il Club Alpino Italiano è un Ente Pubblico non economico, istituito con Legge 26 gennaio 1963, n. 91 e successive modificazioni e integrazioni.

Ha sede sociale in Torino, Monte dei Cappuccini, e sede legale in Milano, Via E. Petrella 19.

L'Associazione è costituita da Soci riuniti liberamente in Sezioni, coordinate in raggruppamenti.

Il Club Alpino Italiano, fondato nel 1863, è una libera associazione nazionale ed è costituita da Soci riuniti liberamente in Sezioni, coordinate in raggruppamenti regionali e provinciali. La struttura centrale del Club Alpino Italiano si configura come un Ente pubblico non economico, mentre tutte le sue strutture territoriali (Sezioni, Raggruppamenti regionali e provinciali) sono soggetti di diritto privato.

Sono organi del Club Alpino Italiano:

- L'assemblea dei delegati
- Il comitato centrale di indirizzo e di controllo
- Il comitato direttivo centrale
- Il presidente generale
- Il collegio nazionale dei revisori dei conti
- Il collegio nazionale dei probiviri

Gli uffici degli organi centrali, della direzione e gli uffici subordinati costituiscono la struttura centrale, ove è posta la sede legale del Club Alpino Italiano; le Sezioni e i loro raggruppamenti regionali e provinciali costituiscono le sue strutture territoriali.

Il Club Alpino Italiano e le singole strutture territoriali hanno ciascuno una autonomia patrimoniale conforme al proprio ordinamento e possono acquistare, possedere e alienare beni e diritti.

Il Club Alpino Italiano presenta le seguenti peculiarità:

duplice profilo della propria natura giuridica: ente pubblico non economico a livello di sede centrale e associazioni di diritto privato per le proprie strutture territoriali (Sezioni, Gruppi regionali e provinciali). In particolare, la sede centrale del Club Alpino Italiano si configura come un Ente pubblico non economico – istituito con Legge 26 gennaio 1963, n. 91 e successive modificazioni ed integrazioni - dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla legge 26 gennaio 1963, n.91;

Ente pubblico a base associativa dotato di integrale autonomia finanziaria derivante dalla contribuzione di 326.310 Soci (dati al 31/12/2022) su tutto il territorio nazionale;

il bilancio del Club Alpino Italiano non risulta incluso nei conti della Pubblica Amministrazione, così come specificato nella nota del Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato datata 8 maggio 2000 prot.n.1392903/26/BP, né nell'elenco degli enti facenti parte dell'aggregato delle Amministrazioni pubbliche definito secondo i criteri di contabilità nazionale (SEC 95) con la conseguenza che gli oneri finanziari correlati al personale utilizzato dal CAI non gravano in alcun modo sui conti della Pubblica Amministrazione;

nell'organizzazione del Club Alpino Italiano coesistono personale alle dipendenze dell'Ente e Soci che agiscono a titolo volontaristico e gratuito. I volontari operano in una molteplicità d'organi e strutture, a livello centrale e territoriale, i cui componenti sono espressione del corpo sociale. Si segnala, altresì, che tutte le cariche sociali, per espressa disposizione ordinamentale, sono volontarie e gratuite (artt. 70 e 73 Regolamento generale CAI), ivi comprese quelle di Presidente generale e di componente degli organi

direttivi del CAI (Comitato direttivo centrale). In quest'ottica, Soci volontari e personale dipendente del CAI concorrono - tutti insieme - allo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente.

Il Club Alpino Italiano – Ente pubblico non economico non eroga direttamente servizi pubblici così come definiti al punto 1 della delibera CIVIT n. 88/2010.

Al 31 dicembre 2022 i Soci del CAI sono 326.310, appartenenti a 518 Sezioni e 312 Sottosezioni raccordate in 21 gruppi regionali di cui 2 raggruppamenti provinciali (Trento e Bolzano).

La distribuzione Soci e Sezioni è la seguente:

Regione	Sezioni - N°	Sottosezioni - N°	Soci - N°
ABRUZZO	24	8	5.694
ALTO ADIGE	15	0	6.434
BASILICATA	4	0	711
CALABRIA	5	4	1.205
CAMPANIA	8	6	2.444
EMILIA-ROMAGNA	20	9	19.081
FRIULI-VENEZIA GIULIA	27	12	18.598
LAZIO	19	10	9.070
LIGURIA	18	7	11.045
LOMBARDIA	147	81	86.144
MARCHE	15	1	4.228
MOLISE	2	2	576
PIEMONTE	82	32	49.613
PUGLIA	4	1	863
SARDEGNA	4	2	1.216
SICILIA	16	12	3.161
TOSCANA	27	10	13.784
TRENTINO	1	86	25.639
UMBRIA	8	0	3.525

VALLE D'AOSTA	4	1	1.617
VENETO	65	11	59.807
TOT Gruppi Regionali	515	295	324.455

A.G.A.I. (Associazione Guide Alpine Italiane)	1	14	1.412
C.A.A.I. (Club Alpino Accademico Italiano)	1	3	263
C.N.S.A.S. (Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico)	1	0	180
TOT Sezioni Nazionali	3	17	1.855

TOTALI	518	312	326.310
---------------	------------	------------	----------------

I dati anagrafici dell'Ente sono:

Partita IVA 03654880156 Codice Fiscale 80067550154

Legale Rappresentante vigente: il Presidente generale, Antonio Montani

Direttore dell'Ente vigente: Avv. Matteo Canali.

Sito internet istituzionale: www.cai.it

Centralino: 02.205723201 (dalle ore 9:00 alle ore 17:00)

PEC: cai@pec.cai.it

Le priorità politiche

In coerenza con la mission istituzionale dell'ente, la strategia perseguita dal CAI si muove seguendo il metodo a cascata per la definizione degli obiettivi, metodologia semplice ed efficace che garantisce l'immediatezza logica del flusso di processo.

Numerose le novità che caratterizzano l'impianto strategico del presente Piano della Performance:

- ✓ innanzi tutto l'avvio della nuova fase di presidenza, in seguito all'elezione avvenuta a maggio 2022 durante l'Assemblea dei Delegati di Bormio;
- ✓ il forte raccordo rafforzatosi con il Ministero per il Turismo (MITUR), con il quale è stato sottoscritto nel 2021 uno specifico Protocollo d'intesa, finalizzato allo sviluppo di azioni condivise e mirate alla

valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e diffusione dell'offerta di Turismo Sostenibile;

- ✓ è stata la Convenzione attuativa del Protocollo d'intesa con il Ministero per il Turismo sottoscritta nel dicembre 2022, con la quale sono stati definiti gli ambiti e le modalità d'intervento relativi agli ambiti del Catasto nazionale sentieri e della relativa segnaletica, del Sentiero Italia CAI, della sicurezza e soccorso alpino, della rete di accoglienza e dei rifugi alpini e montani, della valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e della frequentazione della montagna in sicurezza, infine, dell'efficientamento delle strutture di supporto all'attuazione del PEI – Piano Esecutivo d'Intervento.

Come previsto dalle norme interne dell'Ente, il Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo (CC) ha approvato, con propria deliberazione n. 37 del 10 luglio 2022, la RPP "Relazione previsionale e programmatica 2023 e obiettivi pluriennali" che illustra i programmi da attuarsi nel corso del 2023, con utilizzo sia di risorse proprie che derivanti dal contributo concesso dal Ministero del Turismo.

La matrice di raccordo tra contenuti della RPP e contenuti in attuazione del Protocollo MITUR risulta essere la seguente:

RPP PROGRAMMI 2023	RPP OBIETTIVI 2023	RPP ITEM 2023	RPP AZIONI 2023	Protocollo MITUR PEI 2023
EFFICIENTAMENTO E FUNZIONALITA'	Generare una migliore capacità organizzativa e di sviluppo di progettualità che possano essere gestite in tutto il loro iter	Dotazioni tecnologiche e service Risorse interne, umane e strumentali Transizione digitale	Individuazione ed acquisizione strumenti informatici evoluti Implementazione risorse umane Dotazione alle strutture territoriali e agli OTTO di strumenti informatici	Efficientamento struttura di supporto all'attuazione del PEI Piano Esecutivo d'Intervento
CONOSCENZA E COMUNICAZIONE	Aumentare la consapevolezza della fragilità dell'ambiente montano, quale luogo da conoscere e tutelare. Favorire, quindi, una fruizione non "mordi e fuggi", utilizzando la leva della consapevolezza e della responsabilità.	Educazione alla sostenibilità e alla prevenzione Promozione di filoni tematici Polo culturale della montagna Mondo dei giovani Turismo montano sostenibile	Realizzazione di strumenti formativi alternativi Definizione di apposito Piano editoriale e cinematografico con conseguente produzione Definizione di specifico Piano di comunicazione sociale Campagna di comunicazione rivolta ai giovani Promozione del turismo montano in ambito scolastico	Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza
FREQUENTAZIONE SOSTENIBILE, CONSAPEVOLE E INCLUSIVA	Potenziamento della rete di accoglienza SICAI con posizionamento Internazionale intercettando flussi di camminatori del nord Europa. Incremento della frequentazione nelle aree del sud del Paese.	Sentiero Italia CAI Montagnaterapia e inclusività Aree montane interne Alpinismo e falesie	SICAI: management, manutenzione segnaletica e sentieri, promozione nazionale e internazionale Implementazione Bando «Montagnaterapia» Campagna di promozione aree montane interne	Sentiero Italia CAI 2023 Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di

RPP PROGRAMMI 2023	RPP OBIETTIVI 2023	RPP ITEM 2023	RPP AZIONI 2023	Protocollo MITUR PEI 2023
	Aumento delle iniziative di Montagnaterapia con la creazione della rete dei sentieri inclusivi ed adattati		Ripristino vie classiche alpinistiche e sostegno attività in falesia Studio fattibilità per l'assegnazione di un <i>eco-label</i> volontario assegnato a località montane (alpine ed appenniniche) che rispettano criteri relativi alla gestione sostenibile del territorio	turismo sostenibile e fruizione in sicurezza
ACCOGLIENZA E RICETTIVITA'	Allargamento della rete dei rifugi, incentivando i rifugi di paese (es. posti tappa)	Rifugi Punti di accoglienza SICAI	Completamento/implementazione DataBase Rifugi Sostegno ad interventi di miglioramento del ciclo delle acque nei rifugi Analisi e studio «Rifugi sentinelle del clima» Avvio progetti pilota di fitodepurazione Analisi e studio di inclusività nei rifugi Implementazione e fidelizzazione Punti accoglienza SICAI Interventi manutenzione straordinaria Rifugi proprietà Sede centrale	Accoglienza rifugi montani
GESTIONE SENTIERISTICA E ACCOGLIENZA	Prosecuzione nella mappatura della rete sentieristica e sua informatizzazione. Realizzazione di un piano nazionale della manutenzione e monitoraggio della rete sentieristica.	Catasto nazionale sentieri Rete sentieristica Recupero vie normali Valorizzazione vie storiche	Rilascio del Catasto Nazionale Sentieri per complessivi 100.000 km mappati Rete sentieristica: manutenzione ordinaria, segnaletica verticale, realizzazione progetti speciali Interventi di recupero delle vie normali	Catasto Nazionale Sentieri Segnaletica Sentieri
PREVENZIONE, FORMAZIONE E SOCCORSO	Estensione della diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza	GeoResQ diffuso Prevenzione Formazione	Ulteriore potenziamento centrale operativa GeoResq Campagna di informazione in materia di prevenzione degli incidenti in montagna Attivazione percorsi formativi tecnico – specialistici Realizzazione strumenti formativi innovativi per titolati e qualificati Adozione di nuovo Bando specifico per la formazione di titolati e qualificati	Sicurezza e Soccorso alpino

Gli obiettivi del Club Alpino Italiano

Considerati pertanto, secondo il predetto modello della logica a cascata, componenti del *primo livello strategico* i programmi RPP; e componenti del *secondo livello strategico* gli obiettivi, gli item previsti nel RPP e i rispettivi ambiti previsti nel Protocollo Mitur, nonché le azioni e i piani operativi conseguenti, il Piano degli obiettivi di Performance organizzativa del CAI nella sua accezione di Ente a base associativa, per il 2023 – 2025 risulta essere il seguente:

RPP: PROGRAMMI 2023	RPP: OBIETTIVI 2023	RPP: ITEM 2023	RPP: AZIONI 2023	PEI 2023	OBIETTIVO OPERATIVO (OO) 2023	Attività/azioni 2023	indicatore 2023	Baseline	TARGET 2023	TARGET 2024	TARGET 2025	U.O. responsabile 2023
EFFICIENTAMENTO E FUNZIONALITA'	Generare una migliore capacità organizzativa e di sviluppo di progettualità che possano essere gestite in tutto il loro iter	Dotazioni tecnologiche e service	Individuazione ed acquisizione strumenti informatici evoluti	Efficientamento struttura di supporto all'attuazione del PEI Piano Esecutivo d'Intervento	Nuovo centralino Sede Centrale	nuovo Centralino voip, con IVR almeno 2 livelli, caselle vocali, client pc/smartphone, su linee ISDN esistenti	centralino	attuale	installazione e avvio in uso entro 30.09.23	no	no	delegato Informatica; Vice Direzione; Area informatica
		Risorse interne, umane e strumentali	Implementazione risorse umane		Incremento DO effettiva	espletamento procedure di reclutamento	Pubblicazione/avvio procedimenti (es:mobilità, concorso, somministrazione,...)	DO al 3.3.23	almeno una procedura entro 31.12.23	procedure reclutamento esperibili nel 24	procedure reclutamento esperibili nel 25	Vice Direzione
					semplificazione organizzativa Sede Centrale	analisi norme di Regolamento; definizione aree di intervento; predisposizione bozze modifica; attività propedeutiche a presentazione organi competenti per approvazione	inserimento in ODG bozza modifica art	Regolamenti vigenti	almeno quattro art entro 31.12.23	da definire	da definire	Vice Direzione
CONOSCENZA E COMUNICAZIONE	Aumentare la consapevolezza della fragilità dell'ambiente montano, quale luogo da conoscere e tutelare. Favorire, quindi, una fruizione non "mordi e fuggi", utilizzando la leva della consapevolezza e della responsabilità.	Promozione di filoni tematici	Definizione di apposito Piano editoriale e cinematografico con conseguente produzione	Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza	Piano economico e programma 2023 CAI cultura	predisposizione piano triennale costi, ricavi, ambiti attività	piano	non esistente	entro 31.5.23	predisposizione consuntivo 23 e previsione 24	predisposizione consuntivo 24 e previsione 25	responsabile CAI Cultura
					organizzazione e realizzazione	Congresso	non esistente	25-26 novembre 2023			Vice Direzione	vice direttore
		Turismo montano sostenibile	Promozione del turismo montano in ambito scolastico		Bando per il turismo montano in ambito scolastico	Predisposizione bando; istruttoria; graduatoria; erogazione	incremento N° Sezioni assegnatarie di contributo	22	"+5%"	mantenimento	mantenimento	GDL scuola; Area economato patrimonio
FREQUENTAZIONE SOSTENIBILE, CONSAPEVOLE E INCLUSIVA	Potenziamento della rete di accoglienza SICAI con posizionamento Internazionale intercettando flussi di camminatori del nord Europa.	Sentiero Italia CAI	SICAI: management, manutenzione segnaletica e sentieri, promozione nazionale e internazionale	Sentiero Italia CAI 2023	progetto SICAI per la disabilità: offrire esperienza di trekking multigiornaliera e non solo esperienza ludica/sociale	avvio progetto Sicai per la disabilità: definizione criteri tappa e strutture accoglienza; definizione e individuazione n° tappe per regione; organizzazione; comunicazione	progetto; tappe	non esistente	presentazione progetto; lancio una tappa	rilascio 50% tappe	rilascio 100% tappe	GDL SICAI; GDL montagnaterapia
	Aumento delle iniziative di Montagnaterapia con la creazione della rete dei sentieri inclusivi ed adattati	Montagnaterapia e inclusività	Implementazione Bando «Montagnaterapia»	Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza	Bando per le attività di Montagna Terapia	Predisposizione bando; istruttoria; graduatoria; erogazione	incremento N° Sezioni assegnatarie di contributo	59	"+5%"	mantenimento	mantenimento	GDL MT; Area economato patrimonio
		Alpinismo e falesie	Ripristino vie classiche alpinistiche e sostegno attività in falesia		Bando per assegnazione contributo a GR destinato a falesie	istruttoria; erogazione	(N° GR destinatari/ 21)*100	non esistente	45%	da definire	da definire	Area economato patrimonio
			Studio fattibilità per l'assegnazione di un <i>eco-label</i> volontario assegnato a località montane (alpine ed appenniniche) che rispettano criteri relativi alla gestione sostenibile del territorio		definizione marchio qualità	definizione criteri per assegnazione marchio qualità	criteri	non esistente	on/off	da definire	da definire	GDL Marchio CAI per località a dimensione di escursionisti e alpinisti
			Completamento/implementazione DataBase Rifugi		Popolamento Data Base Rifugi	compilazione DB tramite contatti con referenti delle strutture	(N° strutture censite e completamente caricate/711)*100	non esistente	90%	100%	da definire	SOROA; area economato patrimonio
			Sostegno ad interventi di miglioramento del ciclo delle acque nei rifugi		Bando per approvvigionamento acqua e contenimento consumi idrici nei rifugi	Predisposizione bando; istruttoria; graduatoria; erogazione	mantenimento N° Sezioni assegnatarie di contributo nel 22	59	≤"-10%"			SOROA; Area economato patrimonio

RPP: PROGRAMMI 2023	RPP: OBIETTIVI 2023	RPP: ITEM 2023	RPP: AZIONI 2023	PEI 2023	OBIETTIVO OPERATIVO (OO) 2023	Attività/azioni 2023	indicatore 2023	Baseline	TARGET 2023	TARGET 2024	TARGET 2025	U.O. responsabile 2023
ACCOGLIENZA E RICETTIVITA'	Allargamento della rete dei rifugi, incentivando i rifugi di paese (es. posti tappa)	Rifugi		Accoglienza rifugi montani	Piattaforma di prenotazione online rifugi	Gara; affidamento; realizzazione portale; avvio delle adesioni dei rifugi CAI e non CAI; avvio servizio di prenotabilità per utenza;	realizzazione portale	non esistente	messa on line portale	almeno 100 rifugi aderenti	ulteriori 100 rifugi aderenti	Direzione
			Interventi manutenzione straordinaria Rifugi proprietà Sede centrale		Avvio interventi manutenzione straordinaria Capanna Regina Margherita	concessione contributo straordinario Sezione Varallo Sesia; monitoraggio stato delle strutture di sostegno della balconata	avvio lavori; ricezione esiti monitoraggio con drone	non esistente	presentazione SCIA; SAL	completamento lavori appaltati	da definire	SOROA; Area patrimonio economato
		Punti di accoglienza SICAI	Implementazione e fidelizzazione Punti accoglienza SICAI		Implementare le strutture accoglienza SICAI	programma di affiliazione sul/in prossimità SICAI	programma	N° 267	incremento 10%	ulteriore 10%	ulteriore 15%	GDL SICAI
GESTIONE SENTIERISTICA E ACCOGLIENZA	Prosecuzione nella mappatura della rete sentieristica e sua informatizzazione. Realizzazione di un piano nazionale della manutenzione e monitoraggio della rete sentieristica.	Catasto nazionale sentieri	Rilascio del Catasto Nazionale Sentieri per complessivi 100.000 km mappati	Catasto Nazionale Sentieri	Implementazione Catasto Nazionale Sentieri	Inserimento ulteriori km	KM	101.261,52 KM	105.000 km	110.000 km	da definire	SOSEC
		Recupero vie normali	Rete sentieristica: manutenzione ordinaria, segnaletica verticale, realizzazione progetti speciali	Segnaletica Sentieri	Bando per manutenzione ordinaria, segnaletica verticale, realizzazione progetti speciali	Predisposizione bando; istruttoria; graduatoria; erogazione	mantenimento N° Sezioni assegnatarie di contributo nel 22	145	145	140	da definire	SOSEC; Area economato patrimonio
PREVENZIONE, FORMAZIONE E SOCCORSO	Estensione della diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza	Prevenzione	Campagna di informazione in materia di prevenzione degli incidenti in montagna	Sicurezza e Soccorso alpino	Campagna di informazione in materia di prevenzione degli incidenti in montagna	Gara; affidamento; realizzazione concept; definizione media; realizzazione campagna; monitoraggio passaggi	realizzazione campagne pubblicitarie e passaggi sui media	non esistente	entro 30.9.2023	da definire	da definire	Direzione
					gara per l'affidamento dei servizi assicurativi CAI 24-26	espletamento gara; affidamento	sottoscrizione contratto		entro il 31.12.23	avvio contratto	gestione contratto	Direzione

Dalla performance organizzativa alla performance individuale

La performance individuale assegnata per il 2023 alla Direzione, in stretto raccordo con la performance organizzativa del CAI nella sua accezione di Ente a base associativa, è la seguente:

Direttore:

RPP: PROGRAMMI 2023	RPP: OBIETTIVI 2023	RPP: ITEM 2023	RPP: AZIONI 2023	PEI 2023	OBIETTIVO OPERATIVO 2023	Attività/azioni 2023	indicatore 2023	Baseline	TARGET 2023	TARGET 2024	TARGET 2025
ACCOGLIENZA E RICETTIVITA'	Allargamento della rete dei rifugi, incentivando i rifugi di paese (es. posti tappa)	Rifugi		Portale Prenotazione Rifugi	Piattaforma di prenotazione online rifugi	Gara; affidamento; realizzazione portale; avvio delle adesioni dei rifugi CAI e non CAI; avvio servizio di prenotabilità per utenza;	realizzazione portale	non esistente	messa on line portale	almeno 100 rifugi aderenti	ulteriori 100 rifugi aderenti
PREVENZIONE FORMAZIONE E SOCCORSO	Estensione della diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza	Prevenzione	Campagna di informazione in materia di prevenzione degli incidenti in montagna	Sicurezza e Soccorso alpino	Campagna di informazione in materia di prevenzione degli incidenti in montagna	Gara; affidamento; realizzazione concept; definizione media; realizzazione campagna; monitoraggio passaggi	realizzazione campagne pubblicitarie e passaggi sui media	non esistente	entro 30.9.2023	da definire	da definire
					gara per l'affidamento dei servizi assicurativi CAI 24-26	espletamento gara; affidamento	sottoscrizione contratto	contratto 21-23	entro il 31.12.23	avvio contratto	gestione contratto

Vice Direttore:

RPP: PROGRAMMI 2023	RPP: OBIETTIVI 2023	RPP: ITEM 2023	RPP: AZIONI 2023	PEI 2023	OBIETTIVO OPERATIVO 2023	Attività/azioni 2023	indicatore 2023	Baseline	TARGET 2023	TARGET 2024	TARGET 2025
EFFICIENTAMENTO E FUNZIONALITÀ	Generare una migliore capacità organizzativa e di sviluppo di progettualità che possano essere gestite in tutto il loro iter	Dotazioni tecnologiche e service	Individuazione ed acquisizione strumenti informatici evoluti	Efficientamento struttura di supporto all'attuazione del PEI Piano Esecutivo d'Intervento	Incremento Dotazione Organica	espletamento procedure di reclutamento	Publicazione/avvio procedimenti (es: mobilità, concorso, somministrazione,...)	DO al 3.3.23	almeno una procedura entro 31.12.23	procedure reclutamento esperibili nel 24	procedure reclutamento esperibili nel 25
		Risorse interne, umane e strumentali	Implementazione risorse umane		semplificazione organizzativa Sede Centrale	analisi norme di Regolamento; definizione aree di intervento; predisposizione bozze modifica; attività propedeutiche a presentazione organi competenti per approvazione	inserimento in ODG bozza modifica artt	Regolamenti vigenti	almeno quattro artt entro 31.12.23	da definire	da definire
CONOSCENZA E COMUNICAZIONE	Aumentare la consapevolezza della fragilità dell'ambiente montano, quale luogo da			Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo	101° Congresso Nazionale CAI	organizzazione e realizzazione	Congresso	non esistente	25-26 novembre 2023	No	No

	conoscere e tutelare. Favorire, quindi, una fruizione non "mordi e fuggi", utilizzando la leva della consapevolezza e della responsabilità.			sostenibile e fruizione in sicurezza							
--	---	--	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--