



IL PIANO della PERFORMANCE del CLUB ALPINO ITALIANO Triennio 2024 - 2026

Il Piano della Performance per il triennio 2024 – 2026 per il CAI, Club Alpino Italiano, è redatto in applicazione dell’art.10 D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, come modificato dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 74, tenuto conto delle innovazioni introdotte con l’art. 6 del D.L. 80/2021, con il DPR 81/2022 e con il DM 132/2022.

Scheda anagrafica del CAI.....	2
Le priorità politiche.....	4
Gli obiettivi del Club Alpino Italiano PER IL 2024 - 2026	7

Approvato con atto del Comitato Direttivo Centrale n. 69 del 1° marzo 2024

Scheda anagrafica del CAI

Il Club Alpino Italiano è un Ente Pubblico non economico, istituito con Legge 26 gennaio 1963, n. 91 e successive modificazioni e integrazioni.

Ha sede sociale in Torino, Monte dei Cappuccini, e sede legale in Milano, Via E. Petrella 19.

L'Associazione è costituita da Soci riuniti liberamente in Sezioni, coordinate in raggruppamenti.

Il Club Alpino Italiano, fondato nel 1863, è una libera associazione nazionale ed è costituita da Soci riuniti liberamente in Sezioni, coordinate in raggruppamenti regionali e provinciali. La struttura centrale del Club Alpino Italiano si configura come un Ente pubblico non economico, mentre tutte le sue strutture territoriali (Sezioni, Raggruppamenti regionali e provinciali) sono soggetti di diritto privato.

Sono organi del Club Alpino Italiano:

- L'assemblea dei delegati
- Il comitato centrale di indirizzo e di controllo
- Il comitato direttivo centrale
- Il presidente generale
- Il collegio nazionale dei revisori dei conti
- Il collegio nazionale dei probiviri

Gli uffici degli organi centrali, della direzione e gli uffici subordinati costituiscono la struttura centrale, ove è posta la sede legale del Club Alpino Italiano; le Sezioni e i loro raggruppamenti regionali e provinciali costituiscono le sue strutture territoriali.

Il Club Alpino Italiano e le singole strutture territoriali hanno ciascuno una autonomia patrimoniale conforme al proprio ordinamento e possono acquistare, possedere e alienare beni e diritti.

Il Club Alpino Italiano presenta le seguenti peculiarità:

duplice profilo della propria natura giuridica: ente pubblico non economico a livello di sede centrale e associazioni di diritto privato per le proprie strutture territoriali (Sezioni, Gruppi regionali e provinciali). In particolare, la sede centrale del Club Alpino Italiano si configura come un Ente pubblico non economico – istituito con Legge 26 gennaio 1963, n. 91 e successive modificazioni ed integrazioni - dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla legge 26 gennaio 1963, n.91;

Ente pubblico a base associativa dotato di integrale autonomia finanziaria derivante dalla contribuzione di 346.128 Soci (dati al 31/12/2023) su tutto il territorio nazionale;

il bilancio del Club Alpino Italiano non risulta incluso nei conti della Pubblica Amministrazione, così come specificato nella nota del Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato datata 8 maggio 2000 prot.n.1392903/26/BP, né nell'elenco degli enti facenti parte dell'aggregato delle Amministrazioni pubbliche definito secondo i criteri di contabilità nazionale (SEC 95) con la conseguenza che gli oneri finanziari correlati al personale utilizzato dal CAI non gravano in alcun modo sui conti della Pubblica Amministrazione;

nell'organizzazione del Club Alpino Italiano coesistono personale alle dipendenze dell'Ente e Soci che agiscono a titolo volontaristico e gratuito. I volontari operano in una molteplicità d'organi e strutture, a livello centrale e territoriale, i cui componenti sono espressione del corpo sociale. Si segnala, altresì, che tutte le cariche sociali, per espressa disposizione ordinamentale, sono volontarie e gratuite (artt. 70 e 73 Regolamento generale CAI), ivi comprese quelle di Presidente generale e di componente degli organi

direttivi del CAI (Comitato direttivo centrale). In quest'ottica, Soci volontari e personale dipendente del CAI concorrono - tutti insieme - allo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente.

Il Club Alpino Italiano – Ente pubblico non economico non eroga direttamente servizi pubblici così come definiti al punto 1 della delibera CIVIT n. 88/2010.

Al 31 dicembre 2023 i Soci del CAI sono 346.128, appartenenti a 522 Sezioni e 307 Sottosezioni raccordate in 21 gruppi regionali di cui 2 raggruppamenti provinciali (Trento e Bolzano).

La distribuzione Sezioni e Soci è la seguente:

Regione	Sezioni	Sottosezioni	N.Soci
ABRUZZO	24	8	5.938
ALTO ADIGE	14	0	6.893
BASILICATA	4	0	824
CALABRIA	5	4	1.266
CAMPANIA	8	6	2.649
EMILIA-ROMAGNA	20	9	20.465
FRIULI-VENEZIA GIULIA	27	12	19.408
LAZIO	19	10	9.657
LIGURIA	18	7	11.487
LOMBARDIA	150	78	91.568
MARCHE	15	1	4.675
MOLISE	2	2	644
PIEMONTE	84	30	51.732
PUGLIA	4	1	1.033
SARDEGNA	4	2	1.423
SICILIA	16	12	3.443
TOSCANA	27	10	14.475
TRENTINO	1	86	27.214
UMBRIA	8	0	3.933
VALLE D'AOSTA	4	1	1.610
VENETO	65	11	63.810
TOTALI GR	519	290	344.147
A.G.A.I.	1	14	1.455
C.A.A.I.	1	3	264
C.N.S.A.S.	1	0	262
SEZIONI NAZIONALI	3	17	1.981
TOTALI	522	307	346.128

I dati anagrafici dell'Ente sono:

Partita IVA 03654880156 Codice Fiscale 80067550154

Legale Rappresentante vigente: il Presidente generale, Antonio Montani

Direttore dell'Ente vigente: dott. Matteo Canali.

Sito internet istituzionale: www.cai.it

Centralino: 02.205723201 (dalle ore 9:00 alle ore 17:00)

PEC: cai@pec.cai.it

Le priorità politiche

In coerenza con la mission istituzionale dell'ente, la strategia perseguita dal CAI si muove seguendo il metodo a cascata per la definizione degli obiettivi, metodologia semplice ed efficace che garantisce l'immediatezza logica del flusso di processo.

L'impianto strategico del presente Piano della Performance è tuttora caratterizzato dal forte raccordo con il Ministero per il Turismo (MITUR), con il quale è stato sottoscritto nel 2021 uno specifico Protocollo d'intesa, finalizzato allo sviluppo di azioni condivise e mirate alla valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e diffusione dell'offerta di Turismo Sostenibile.

Con la Convenzione attuativa del Protocollo d'intesa con il Ministero per il Turismo, sottoscritta nel dicembre 2022 e ancora vigente, sono stati definiti gli ambiti e le modalità d'intervento relativi agli ambiti del Catasto nazionale sentieri e della relativa segnaletica, del Sentiero Italia CAI, della sicurezza e soccorso alpino, della rete di accoglienza e dei rifugi alpini e montani, della valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e della frequentazione della montagna in sicurezza, infine, dell'efficientamento delle strutture di supporto all'attuazione del PEI – Piano Esecutivo d'Intervento.

Come previsto dalle norme interne dell'Ente, il Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo (CC) ha approvato, con propria deliberazione n. 49 del 17 giugno 2023, la RPP "Relazione previsionale e programmatica 2024 e obiettivi pluriennali" che illustra i programmi da attuarsi nel corso del 2024, con utilizzo sia di risorse proprie che derivanti dal contributo concesso dal Ministero del Turismo.

La matrice di raccordo tra contenuti della RPP e contenuti in attuazione del Protocollo MITUR risulta essere la seguente:

RPP PROGRAMMI 2024	RPP OBIETTIVI 2024	RPP ITEM 2024	RPP AZIONI 2024	Protocollo MITUR PEI 2024
EFFICIENTAMENTO E FUNZIONALITA'	Generare una migliore capacità organizzativa e di sviluppo di progettualità che possano essere gestite in tutto il loro iter	Dotazioni tecnologiche e service Risorse interne, umane e strumentali Transizione digitale	Individuazione ed acquisizione strumenti informatici evoluti Implementazione risorse umane Dotazione alle strutture territoriali e agli OTTO di strumenti informatici Riduzione n. atti da sottoporre al CDC, a seguito di revisione regolamentare	Efficientamento di struttura di supporto all'attuazione del PEI Piano Esecutivo d'Intervento
CONOSCENZA E COMUNICAZIONE	Aumentare la consapevolezza della fragilità dell'ambiente montano, quale luogo da conoscere e tutelare. Favorire, quindi, una fruizione non "mordi e	Educazione alla sostenibilità e alla prevenzione Promozione di filoni tematici	Realizzazione di strumenti formativi alternativi Realizzazione del Piano editoriale e cinematografico Definizione di specifico Piano di comunicazione sociale	Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di

RPP PROGRAMMI 2024	RPP OBIETTIVI 2024	RPP ITEM 2024	RPP AZIONI 2024	Protocollo MITUR PEI 2024
	fuggi", utilizzando la leva della consapevolezza e della responsabilità.	Polo culturale della montagna Mondo dei giovani Turismo montano sostenibile	Progetti di formazione sulla comunicazione social Campagna di comunicazione rivolta ai giovani Progetto Eagle Team Promozione del turismo Progetti per attività giovanili, anche in ambito alpinistico Promozione del turismo montano in ambito scolastico Campagna di comunicazione alpinismo di punta	turismo sostenibile e fruizione in sicurezza
FREQUENTAZIONE SOSTENIBILE, CONSAPEVOLE E INCLUSIVA	Potenziamento della rete di accoglienza SICAI con posizionamento Internazionale intercettando flussi di camminatori del nord Europa. Incremento della frequentazione nelle aree del sud del Paese. Aumento delle iniziative di Montagnaterapia con la creazione della rete dei sentieri inclusivi ed adattati	Sentiero Italia CAI Montagnaterapia e inclusività Aree montane interne Alpinismo e falesie	SICAI: management, manutenzione segnaletica e sentieri, promozione nazionale e internazionale Implementazione Bando «Montagnaterapia» Campagna di promozione aree montane interne Sostegno attività in falesia Proseguimento studio fattibilità progetto <i>eco-label</i> volontario da assegnare a località montane che rispettano criteri relativi alla gestione sostenibile del territorio Progetti sezionali per l'implementazione e formazione alpinistica Progetto "acque sorgenti"	Sentiero Italia CAI 2023 Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza
ACCOGLIENZA E RICETTIVITA'	Allargamento della rete dei rifugi, incentivando i rifugi di paese (es. posti tappa)	Rifugi Punti di accoglienza SICAI	Sistema di prenotazione online dei rifugi Implementazione DataBase Rifugi Progetti di riduzione dell'impatto dei rifugi sull'ambiente Sostegno ad interventi di miglioramento del ciclo delle acque nei rifugi Progetti di monitoraggio ambientale sul territorio Progetti pilota di fitodepurazione Analisi e studio di inclusività nei rifugi Implementazione e fidelizzazione Punti accoglienza SICAI Interventi manutenzione straordinaria Rifugi proprietà Sede centrale	Accoglienza rifugi montani
GESTIONE SENTIERISTICA E ACCOGLIENZA	Proseguimento nella mappatura della rete sentieristica e sua informatizzazione. Realizzazione di un piano nazionale della manutenzione e monitoraggio della rete sentieristica.	Catasto nazionale sentieri Rete sentieristica Recupero vie normali Valorizzazione vie storiche	Inserimento ulteriori 15.000 km nel Catasto Nazionale Sentieri Rete sentieristica: manutenzione ordinaria, segnaletica verticale, realizzazione progetti speciali	Catasto Nazionale Sentieri Segnaletica Sentieri

RPP PROGRAMMI 2024	RPP OBIETTIVI 2024	RPP ITEM 2024	RPP AZIONI 2024	Protocollo MITUR PEI 2024
PREVENZIONE, FORMAZIONE E SOCCORSO	Estensione della diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza	GeoResQ diffuso Prevenzione Formazione	Attivazione percorsi formativi tecnico – specialistici Realizzazione strumenti formativi innovativi per titolati e qualificati Adozione di nuovo Bando specifico per la formazione di titolati e qualificati	Sicurezza e Soccorso alpino

Gli obiettivi del Club Alpino Italiano PER IL 2024 - 2026

Considerati pertanto, secondo il predetto modello della logica a cascata, componenti del *primo livello strategico* i programmi RPP; e componenti del *secondo livello strategico* gli obiettivi, gli item previsti nel RPP e i rispettivi ambiti previsti nel Protocollo Mitur, nonché le azioni e i piani operativi conseguenti, il Piano degli obiettivi di Performance organizzativa del CAI, per il 2024 – 2026 è riportato nella tabella.

PIANIFICAZIONE STRATEGICA CAI (RPP)		PEI	PERFORMANCE ORGANIZZATIVA							
RPP: PROGRAMMI 2024	RPP: OBIETTIVI 2024	ambito intervento PEI 2024	OBIETTIVO OPERATIVO (OO) 2024	Attività/azioni 2024	indicatore 2024	Baseline	TARGET 2024	TARGET 2025	TARGET 2026	U.O. responsabile 2024
I EFFICIENTAMENTO E FUNZIONALITA'	Generare una migliore capacità organizzativa e di sviluppo di progettualità che possano essere gestite in tutto il loro iter	3.7 Efficientamento struttura di supporto all'attuazione del PEI Piano Esecutivo d'Intervento	PEI23: sito WWW.CAI.IT	Gestione dei contenuti di competenza Sede Centrale, da caricarsi a cura del fornitore	nuovo sito www.cai.it	attuale sito	entro 31.12.24	no	no	Segreteria Generale
			Gara per il supporto informatico 2025	Progettazione dei contenuti informatici, propedeutico all'affidamento per il 2025	documentazione tecnica per affidamento appalto	contratti vigenti	entro 31.8.24	no	no	Area Sistemi Informativi
			Voto elettronico AD 24	Organizzazione, affidamenti	messa a disposizione strumento voto elettronico AD maggio 24	AD 21	entro il 26.5.24	mantenimento	mantenimento	Vice Direzione con il supporto di Area Sistemi Informativi e Tesseramento; Area Acquisti Economato
			Monitoraggio pagamenti	analisi fabbisogno; individuazione soluzione organizzativa per nuovo sistema monitoraggio pagamenti	nuovo sistema monitoraggio pagamenti		entro il 31.12.24	mantenimento	mantenimento	Amministrazione
			gestionale rimborsi	diffusione del gestionale rimborsi tra i volontari	N° soggetti utilizzatori del gestionale rimborsi	media utilizzatori 2023	> 40	estensione	ulteriore estensione	Amministrazione
			PEI24: Digitalizzazione e informatizzazione Sala Consiglio	studio di fattibilità finalizzato all'affidamento	documento di progetto	non esiste	eventuale affidamento entro il 31.12.24	mantenimento	mantenimento	Area Economato, raccordo con Segreteria Generale
			CCDI	Approvazione Contratto collettivo decentrato integrativo di Ente	CCDI 2024	CCDI vigente	entro 31.8.24	mantenimento	mantenimento	Vice Direzione
II CONOSCENZA E COMUNICAZIONE	Aumentare la consapevolezza della fragilità dell'ambiente montano, quale luogo da conoscere e tutelare. Favorire, quindi, una fruizione non "mordi e fuggi", utilizzando la leva della consapevolezza e della responsabilità.	3.6 Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza	Estero	avvio e presidio attività ufficio supporto Estero	Calendario scadenze		aggiornamento tempestivo	mantenimento	mantenimento	Segreteria Generale
			Gara stampa e postalizzazione La Rivista del CAI	analisi fabbisogni; predisposizione atti di gara per approvazione; gestione fasi di gara	affidamento appalto	contratto vigente	affidamento entro il 30.11.24	mantenimento	mantenimento	Direzione, con il supporto di Acquisti e appalti
			Gara servizi redazionali stampa sociale	analisi fabbisogni; predisposizione atti di gara per approvazione; gestione fasi di gara	affidamento appalto	contratto vigente	affidamento entro il 30.06.24	mantenimento	mantenimento	Direzione, con il supporto di Acquisti e appalti

PIANO OBIETTIVI 2024

RPP: PROGRAMMI 2024	RPP: OBIETTIVI 2024	ambito PEI 2024	intervento	OBIETTIVO OPERATIVO (OO) 2024	Attività/azioni 2024	indicatore 2024	Baseline	TARGET 2024	TARGET 2025	TARGET 2026	U.O. responsabile 2024
				PEI24: Bilancio Sociale 2023 Sede Centrale	realizzazione del Bilancio Sociale 2023	messa a disposizione cartaceo e digitale	BS 22	entro AD del 25 e 26 maggio 24	BS24 entro AD 25	BS25 entro AD 26	Segreteria Generale; Acquisti e appalti
IV ACCOGLIENZA E RICETTIVITA'	Allargamento della rete dei rifugi, incentivando i rifugi di paese (es. posti tappa)	Accoglienza rifugi montani		PEI23: Piattaforma di prenotazione online rifugi	attività di promozione rivolta ai rifugisti; attività di raccolta adesioni	n° adesioni	non esiste	150 strutture	tot 300 strutture	mantenimento	Area Ambiente
VI PREVENZIONE, FORMAZIONE E SOCCORSO	Estensione della diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza	Extra		PEI23: Assicurazioni	Efficientamento raccolta dati su coperture assicurative dei Titolari	elenco titolari e coperture assicurative per verifiche preventive rispetto a definizione per Bilancio	nd	almeno 1 entro 31.12.24	mantenimento	mantenimento	Assicurazioni